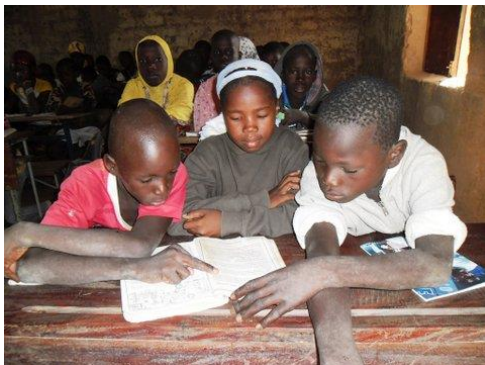




## LEARNING OPPORTUNITY FOR EVERYBODY!



### **BELEIDSPLAN 2017-2021**

– update 01.07.19

**Van Doorn Stichting**

**Nijmegen**

w [www.vandoornstichting.nl](http://www.vandoornstichting.nl)

e [info@vandoornstichting.nl](mailto:info@vandoornstichting.nl)

f <http://www.facebook.com/vandoornstichtingNL>

t [www.twitter.com/VanDoornSt](https://twitter.com/VanDoornSt)

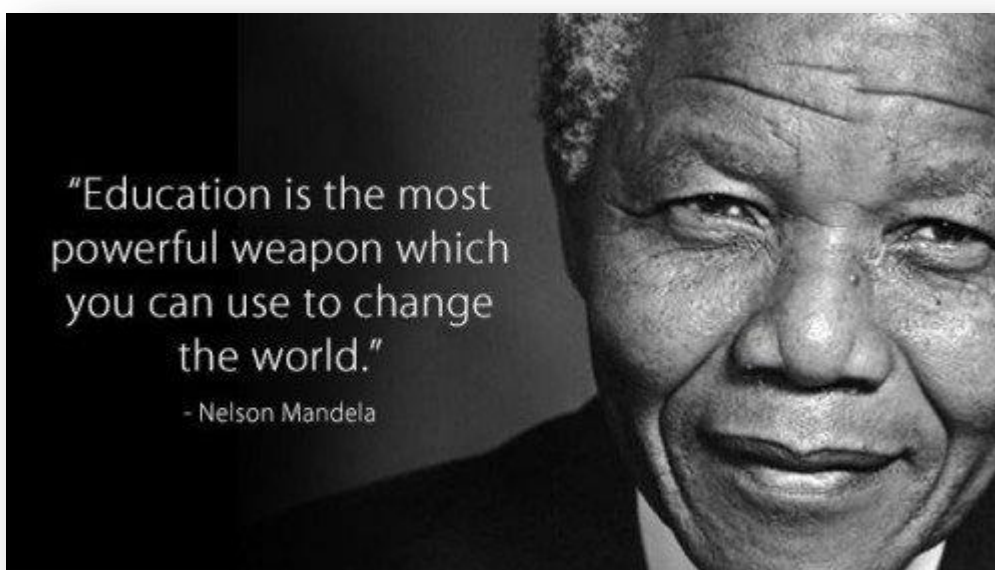


## Inleiding beleidsplan 2017-2021

Het beleidsplan van de Van Doorn Stichting wordt jaarlijks wordt geüpdatet en om de vijf jaar vernieuwd.

Dit vierde beleidsplan betreft de periode januari 2017 – december 2021. Tijdens een bijeenkomst van het bestuur in maart 2016 in het Afrika Museum in Berg en Dal zijn de uitgangspunten voor dit beleidsplan uitgestippeld.

In het beleidsplan is vastgelegd welke doelen de Stichting wil bereiken in de genoemde periode en hoe de Stichting deze doelen wil gaan realiseren.



In dit beleidsplan komen de volgende onderwerpen aan de orde:

- [Doel en missie](#)
- [Doelgroepen](#)
- [Partners](#)
- [Terugblik](#)
- [Organisatie](#)
  - [Bestuur](#)
  - [Intermediairs](#)
- [Communicatiebeleid](#)
- [Ambities 2017-2021](#)
  - [Studiefinanciering](#)
  - [Projectfinanciering](#)
- [Financiering](#)
  - [Sponsors en donateurs](#)
  - [Fondsenwerving](#)
- [Financieel plan 2017-2021](#)



## Doel en missie

Het **doel** van de Van Doorn Stichting is om de zelfredzaamheid van kwetsbare en/of kansarme jongeren in ontwikkelingslanden te verbeteren door het toegankelijk maken van onderwijs.

De **missie** van de Van Doorn Stichting is om kwetsbare en financieel minder bedeelde jongeren in ontwikkelingslanden in staat te stellen een (beroeps)opleiding te volgen, zodat zij meer kans hebben op een baan, en zichzelf en hun familie in de toekomst kunnen onderhouden.

De Stichting wil een bijdrage leveren aan de bestrijding van armoede en ziet onderwijs als een belangrijk middel in de strijd hiertegen. Een (beroeps-)opleiding vergroot de kans op een baan of beroep waarmee vervolgens geheel of gedeeltelijk in het eigen levensonderhoud kan worden voorzien.

De Stichting geeft uitvoering aan haar doelstelling door het financieren van de opleiding / studie van de individuen die behoren tot de doelgroep van de Stichting en door het aangaan van samenwerkingsverbanden met organisaties die een soortgelijk doel nastreven.

## Doelgroepen

De Stichting onderscheidt de volgende doelgroepen:

1. Kwetsbare, financieel onderbedeelde jongeren (van 12 tot 25 jaar) in ontwikkelingslanden die zonder financiële hulp geen beroepsopleiding kunnen volgen, maar dat wel willen en daar een goede motivatie voor hebben.
2. Lokale organisaties in ontwikkelingslanden die onderwijs toegankelijk willen maken voor kwetsbare en/of kansarme jongeren en die deze doelstelling zonder (financiële) hulp niet kunnen realiseren.

## Partners

De Stichting heeft daarnaast de volgende belangrijke partners:

1. Sponsors en donateurs (zowel bedrijven als particulieren) die het de Stichting met een – meestal - financiële bijdrage mogelijk maken haar doelstelling te bereiken.
2. Organisaties met een vergelijkbare doelstelling als de Van Doorn Stichting, waarmee kan worden samengewerkt.

## Terugblik

De Stichting heeft al 15 jaar ervaring met individuele studiefinanciering. Sinds de oprichting in 2001 hebben 250 jongeren een studiefinanciering ontvangen:

- In Azië (Indonesië – Sri Lanka – Nepal) zijn aan 100 jonge mensen beurzen verstrekt die hen de gelegenheid hebben gegeven een middelbare school, lager, middelbare en hoge beroepsopleiding, of universitaire opleiding te volgen. Het gaat hiermee onder meer om een 60tal wezen in Papoea (Indonesië) die op verschillende scholen een opleiding hebben kunnen volgen en om een 10tal gehandicapte kinderen uit een tehuis in Colombo (Sri Lanka) die toegang hebben gekregen tot speciaal onderwijs.
- In Afrika (Kenia – Oeganda – Tanzania - Rwanda – Gambia – Senegal -Ghana) hebben 150 jongeren een beurs ontvangen. Onder meer is voor ca. 55 jonge mensen van arme gezinnen uit de krottenwijken van Nairobi (Kenia) toegang tot Outering High School mogelijk gemaakt.



In de afgelopen vijf jaar heeft de Stichting bovendien het volgende gerealiseerd:

- In Nairobi (Kenia) is met subsidies en de aanschaf van schoolmeubilair de toegang tot en kwaliteit van middelbaar onderwijs voor jongeren uit de krottenwijken verbeterd;
- In Dagoretti bij Nairobi (Kenia) is geholpen met de bouw van een ambachtsschooltje waar ongeveer 50 straatkinderen opleidingen worden geboden tot automonteur, elektricien, kledingontwerper en -maker, breien en borduren;
- In Lodwar (eveneens in Kenia) bij de grens met Zuid Soedan zijn leermiddelen aangeschaft, waardoor de opleiding van onderwijzers is verbeterd;
- In Colombo (Sri Lanka) is met subsidies de toegang tot speciaal onderwijs voor geestelijk gehandicapten verbeterd;
- In West Java (Indonesië) is met subsidies en de aanschaf van meubilair de toegang tot en kwaliteit van beroepsopleidingen voor school drop-outs mogelijk gemaakt;
- In Kigoma (Tanzania) is met financiële steun van Share4More (het medewerkersparticipatiefonds van Rabobank) een beroepsopleiding opgezet voor meisjes waarvan de ouders aan HIV/AIDS zijn overleden;
- In Mwanza (Tanzania) is een beroepsopleiding opgezet voor jonge mensen die dreigden in de prostitutie / criminaliteit te belanden;
- In Mugumu (Tanzania) is een beroepsopleiding opgezet bij een 'Safe House' waar meisjes die voor genitale verminking en ander gender-gerelateerd geweld zijn gevlucht, een veilig onderkomen vinden;
- In Shinyanga (Tanzania) is een beroepsopleiding opgezet voor de meest kwetsbare jongeren in de samenleving: school drop-outs, wezen, gehandicapten en jongeren met HIV / AIDS;
- In Homa Bay (Kenia) is een centrum voor tuinbouwonderwijs opgezet voor weeskinderen uit de Lambwe Vallei;
- In Koforidua (Ghana) is met de aanschaf van leermiddelen werkloze jongeren de gelegenheid gegeven een leerstage te lopen en een eigen bedrijfje op te zetten;
- In Noukoula (Mali) is met financiële steun van de Stichting Eerlijk Delen en Share4More basisonderwijs toegankelijk gemaakt voor meisjes en is het basisonderwijs uitgebreid met lagere tuinbouwonderwijs;
- In Nakifuma (Oeganda) is een beroepsopleiding opgezet voor werkloze plattelandsjongeren.

In 2012 werd maar 10% van de beurzen voor beroepsopleiding aangewend, 90% betrof algemeen middelbaar en universitair onderwijs. In 2016 betrof 70% van de verleende beurzen een beroepsopleiding. De Stichting heeft er in 2011 voor gekozen om meer nadruk te leggen op de financiering van beroepsopleidingen, omdat de kans op werk bij die opleidingen groter is.

Ook bij de ondersteuning van lokale organisaties met een onderwijsdoelstelling heeft in de afgelopen tijd een geleidelijke verschuiving plaatsgevonden van ondersteuning van algemene onderwijsinstellingen naar ondersteuning van instellingen die specifiek beroepsopleiding voor kwetsbare en/of kansarme jongeren mogelijk maken.

Het is een blijvende uitdaging om kwetsbare en/of kansarme jongeren te bereiken die minder bekend zijn met internet en daardoor minder goed in staat zijn om zelf een aanvraag voor studiefinanciering in te dienen. De Stichting zoekt voortdurend naar oplossingen hiervoor.

Om uit de ingediende aanvragen de juiste doelgroep te kunnen filteren is in 2016 het aanvraagformulier aangepast, waardoor het nu beter mogelijk is om de gezins- en inkomensituatie en de leefomstandigheden van de aanvragers in te schatten. In combinatie met een puntensysteem zijn we nu beter in staat de meest kwetsbare en/of kansarme jongeren uit de aanvragers te filteren.



## **Organisatie**

De Stichting heeft een bestuur, bestuursadviseurs en contactpersonen in de concentratielanden die allen werken als vrijwilliger. Geen van hen ontvangt een honorarium of een vergoeding voor reis- of verblijfskosten. De organisatiecultuur is informeel en besluiten worden in consensus genomen.

### **Bestuur**

Het bestuur (bestaande uit zes bestuursleden) vergadert minimaal eens per drie maanden en bespreekt dan de uitvoering van het beleid, identificeert acties en strategieën en verdeelt de acties voor de uitvoering.

Aanvragen voor studiefinanciering en projectfinanciering worden niet in de bestuursvergaderingen besproken. Hiervoor worden twee keer per jaar (in juni en oktober) alle in de daaraan voorafgaande maanden ontvangen aanvragen (voor studiefinanciering en projectfinanciering) doorgestuurd naar de bestuursleden die dan een beoordeling / score geven. Afhankelijk van de totaalscore / beoordeling worden aanvragen goed- of afgekeurd.

Aanvragen voor studie- en projectfinanciering worden door het secretariaat van de Stichting gemanaged. Het bestuur wijst op basis van beschikbare capaciteit een bestuurslid aan die de verantwoording op zich neemt voor de uitvoering van de benodigde technische assistentie, fondsenwerving dan wel monitoring.

### **Intermediairs**

Ten behoeve van een goede en duidelijke communicatie en ter voorkoming van corruptie en malversaties worden in het geval van studiefinanciering contactpersonen bij de betreffende onderwijsinstellingen geïdentificeerd. Deze contactpersonen wordt gevraagd om een oordeel te geven over de urgentie van de studiefinanciering en om de Stichting te informeren over de inschrijving en vorderingen van de opleiding van een student. De vergoeding voor de studie wordt rechtstreeks aan de onderwijsinstelling overgemaakt, in lokale valuta via de bank van de instelling.

In het geval van projectfinanciering worden contactpersonen bij lagere overheden geïdentificeerd. Via deze contactpersonen wordt de lokale overheid gevraagd om instemming met de beoogde projectactiviteit. De vergoeding wordt in principe rechtstreeks aan de leveranciers van de goederen overgemaakt, in lokale valuta via de bank van de leverancier.



## Communicatiebeleid

De Stichting is een vrijwilligersorganisatie. De interne cultuur en communicatie kenmerkt zich door informaliteit. Omdat de groep betrokkenen niet heel groot is (6 bestuursleden en 3 adviseurs) verloopt de interne communicatie grotendeels via e-mail en de vierjaarlijkse bestuursvergaderingen.

Online externe communicatie is voor de Stichting van groot belang voor de fondsenwerving voor met name de 'kleine projecten'. Sponsors en donateurs moeten worden benaderd, tot doneren worden bewogen, maar ook op de hoogte worden gehouden van wat er met hun bijdrage is gebeurd.

In haar externe communicatie profileert de Stichting zich met een duidelijk profiel:

De Van Doorn Stichting:

- is een kleinschalige vrijwilligersorganisatie;
- maakt zo goed als geen overheadkosten (bijv. werkbezoeken voor eigen rekening, websitebouw en –hosting m.b.v. sponsor, etc);
- werkt samen met lokale partners;
- richt zich op kleinschalige projecten met grote duurzame impact;
- is een betrouwbare partner (doet wat ze zegt);
- heeft een duidelijke missie en doelstellingen en tracht deze actief te bereiken;
- heeft geen politieke ambities en draagt geen politiek gevoelige standpunten uit;
- legt de nadruk op positief handelen (niet afgeven op wat niet is, maar proberen te bereiken wat gewenst is).

Het doel van de externe communicatie door de Stichting is:

- de naamsbekendheid van de Stichting vergroten;
- fans, sponsors en donateurs werven;
- sponsors en donateurs de mogelijkheid geven zich met de Stichting te afficheren (MVO);
- belangstellenden (met name intermediairs, sponsors en donateurs) op de hoogte houden van de activiteiten (met name de besteding van de ingezamelde fondsen) van de Stichting;
- kansarme jongeren in de concentratielanden, die voldoen aan de criteria voor studiefinanciering, de mogelijkheid geven een aanvraag in te dienen;
- aan onderwijs gerelateerde instellingen in de concentratielanden, die voldoen aan de criteria voor een financiële bijdrage, de mogelijkheid bieden een aanvraag in te dienen.

Ter ondersteuning van de uitvoering van het beleidsplan laat de Stichting sinds 2012 jaarlijks een communicatieplan uitwerken waarin wordt vastgelegd hoe met communicatie aan de doelstellingen van de Stichting zal worden bijgedragen (activiteiten, middelen, etc).

Sponsors worden de mogelijkheid geboden zich met de projecten van de Stichting te afficheren. De Stichting geeft zelf ook aandacht aan haar sponsors - bijv. met behulp van haar (online) communicatiemiddelen - mits daarvoor geen kosten hoeven te worden gemaakt.



## Ambities 2017-2021

Studiefinanciering zal in principe alleen voor **lager, middelbaar en hoger beroepsonderwijs** verleend worden. Deze al eerder gekozen strategie wordt voortgezet omdat algemeen middelbaar en hoger / universitair onderwijs voor jonge mensen uit de sloppenwijken in vele gevallen slechts leidt tot geschoolde werkloosheid.

In de komende beleidsperiode zal extra energie gestoken worden in het bereiken van kwetsbare en/of kansarme jongeren die geen toegang tot of bekendheid met internet hebben en die wel graag een lagere beroepsopleiding zouden willen volgen. De Stichting wil onder andere onderwijsinstellingen waar al mee wordt samengewerkt en organisaties die zich richten op bijvoorbeeld straatkinderen, vragen voor deze jongeren te bemiddelen.

Ondersteuning van lokale organisaties moet beroepsonderwijs beter toegankelijk maken voor kwetsbare en/of kansarme jongeren. De Stichting zal er in de komende beleidsperiode kritischer op toezien dat dit inderdaad gerealiseerd wordt.

Verder wil de Stichting lokale organisaties met beroepsonderwijsdoelstellingen ook ondersteunen met:

- technisch advies;
- financiële middelen t.b.v. de aanschaf van leermiddelen; en
- de opzet van stageprogramma's en trajecten voor learning-on-the-job (zodat de arbeidsmarkt voor jongeren beter en gemakkelijker toegankelijk wordt).

Om deze reden zoekt de Stichting concreet naar mogelijkheden tot samenwerking met organisaties die hierin een rol kunnen spelen. Voorbeelden hiervan zijn Tools for Solidarity, Gered Gereedschap en Tools to Work, organisaties die de onderwijsinstellingen waarmee de Stichting samenwerkt van (tweedehands) gereedschap en machines zouden kunnen voorzien.

## Studiefinanciering

De Stichting zal in principe alleen aanvragen voor studiefinanciering van **beroeps- en vakopleidingen**<sup>1</sup> in behandeling nemen. Aanvragen moeten drie maanden voor de aanvang van een studie worden ingediend. De ingediende aanvragen worden uiterlijk twee maanden voor de aanvang van opleidingen beoordeeld. De aanvragen worden op basis van een puntensysteem beoordeeld op de volgende aspecten:

- Leeftijd
- Geslacht
- Gezin-, inkomens-, en leefomstandigheden
- Leercapaciteit<sup>2</sup>
- Soort opleiding
- Kosten opleiding
- Kans op een baan / werk

---

<sup>1</sup>Onder 'beroeps- en vakopleiding' wordt verstaan: iedere vorm van onderwijs die gericht is op de praktische en theoretische voorbereiding met betrekking tot de uitoefening van een beroep, ambacht of werk in de praktijk.

<sup>2</sup>Voor de hogere beroepsopleidingen zal op basis van de vooropleidingen gekeken worden of de aanvrager wel voldoende capaciteit voor de opleiding heeft (en niet bijv. vanwege te lage cijfers in de vooropleiding nu kiest voor een dure particuliere opleiding).



De Stichting financiert zowel basisberoeps- of vakopleidingen (zoals timmerman, metselaar, elektriciens, automonteur, kapster, naaister), middelbare beroepsopleidingen (zoals boekhouder, kok, computertehnicus, verpleger, vroedvrouw) als hogere beroepsopleidingen (zoals onderwijzer, verpleegkundige, bouwkundige, tuinbouwkundige, enz.).

De maximaal te verlenen studiefinanciering per studiejaar per student is vastgesteld op € 500. De Stichting draagt alleen bij aan de studiekosten (en niet aan woonkosten en kosten voor levensonderhoud). De Stichting financiert ook geen achterstallige school- of collegegelden.

De Stichting stelt voor studiefinanciering in 2017 een bedrag van € 9.000 (± 30 beurzen) beschikbaar, oplopend naar € 12.000 (± 40 beurzen) in 2021.

Voor studiefinanciering worden grant agreements met de studenten afgesloten waarin onder andere verplichtingen zijn vastgelegd m.b.t. de rapportage (verantwoording van de uitgaven van de fondsen) en m.b.t. de aanlevering van materiaal (video, foto's, artikelen t.b.v. fondsenwerving).

Begunstigden van studiefinanciering of alumni kunnen als ambassadeurs optreden om sponsors of donateurs ertoe te bewegen de Stichting te steunen. De Stichting zal in de komende jaren nagaan hoe het beste aan deze beleidsvisie uitvoering gegeven kan worden.

#### *Concentratielanden*

De Stichting concentreert zich op jongeren in Afrika. Omdat de Stichting het belangrijk vindt een goed contact te onderhouden met de onderwijsinstellingen en projecten die ze steunt en deze met enige regelmaat wil kunnen bezoeken, heeft de Stichting er, uit capaciteitsoverwegingen, voor gekozen zich te concentreren op zeven landen, namelijk Ghana, Kameroen, Kenia, Mali, Oeganda, Tanzania en Zambia.

#### **Projectfinanciering**

De ondersteuning die de Stichting biedt aan lokale organisaties met een (beroeps)onderwijsdoelstelling kan bestaan uit:

1. technisch advies (beleidsplan, businessplan, trainingsmodules, financiële administratie en management van de instelling) en uit
2. financiële ondersteuning t.b.v. het opstarten van nieuwe vakopleidingen (bijv. opstartkosten, de aanschaf van leermiddelen, machines en gereedschappen, de eerste salarissen van docenten, etc.).

De Stichting zal in principe geen financiële bijdrage leveren aan de bouw van nieuwe scholen.

Het belangrijkste criterium om lokale organisaties te steunen is verbetering van de *toegankelijkheid van het beroepsonderwijs voor kwetsbare en/of kansarme jongeren*. Toegankelijkheid heeft in de eerste plaats te maken met het schoolgeld dat de jongeren voor beroepsonderwijs moeten betalen. De beoogde hoogte van het te vragen schoolgeld kan dan ook een belangrijk beoordelingscriterium zijn bij het beoordelen van aanvragen voor projectfinanciering.

Maar toegankelijkheid heeft ook met de bereikbaarheid van de opleidingscentra te maken. De Stichting kan dan ook voorrang geven aan bijv. de opzet van nieuwe opleidingen in gebieden waar die nog niet geboden worden of niet aan kansarmen geboden worden. Het ter beschikking stellen van fietsen voor leerlingen / studenten kan ook tot de mogelijkheden behoren.





De Stichting wil ook speciale aandacht besteden aan het vergroten van de kans op werk door de lokale organisaties te helpen stageprogramma's en trajecten voor learning-on-the-job op te zetten. Hiermee kan het instappen op de arbeidsmarkt vergemakkelijkt worden. Ook kunnen bijvoorbeeld gereedschappen in de vorm van een micro-krediet ter beschikking gesteld worden, zodat het opstarten van een eigen bedrijfje mogelijk wordt.

Bij de beoordeling van aanvragen voor projectfinanciering let de Stichting met name op:

- Ervaring van de organisatie
- Erkenning van de organisatie
- Beschikbaarheid van een beleidsplan voor de organisatie
- Inzicht in de financiën van de organisatie
- Soort project (gericht op beroepsonderwijs)
- Kosten project
- Haalbaarheid en duurzaamheid van het project
- Toegankelijkheid voor kwetsbare en / of kansarme jongeren

De maximaal te verlenen projectfinanciering is € 5.000 per project. Het financieren van meerdere kleine projecten achter elkaar voor dezelfde lokale organisatie, behoort tot de mogelijkheden.

De Stichting stelt jaarlijks voor projectfinanciering in 2017 een bedrag van € 20.000 (4 projecten) beschikbaar, oplopend naar € 24.000 (6 projecten) in 2021.

Voor projectfinanciering worden grant agreements met de lokale organisaties afgesloten waarin onder andere verplichtingen zijn vastgelegd m.b.t. de rapportage/verantwoording van de uitgaven van de fondsen en m.b.t. de aanlevering van materiaal (video, foto's, artikelen t.b.v. fondsenwerving).

Begunstigden van projectfinanciering kunnen ook als ambassadeurs optreden om sponsors of donateurs ertoe te bewegen de Stichting te steunen. De Stichting zal in de komende jaren nagaan hoe het beste aan deze beleidsvisie uitvoering gegeven kan worden.

#### *Concentratielanden*

Net als bij de individuele studiefinanciering concentreert de Stichting zich bij projectfinanciering op een zevental landen in Afrika, te weten Ghana, Kameroen, Kenia, Mali, Oeganda, Tanzania en Zambia.



## Financiering

Het jaarbudget van de Stichting zal in de deze beleidsperiode groeien van € 29.000 in 2017 (€ 9.000 voor beurzen en € 20.000 voor projecten) naar € 36.000 in 2021 (€ 12.000 voor beurzen en € 24.000 voor projecten).

## Sponsors en donateurs

De Stichting kent verschillende partners (enablers) in het kader van fondsenwerving, die ieder ook een eigen aanpak en benaderingswijze vragen:

- *Potentiële, particuliere donateurs en sponsors uit de kring van familie, vrienden en collega's van bestuursleden.* Zij worden zoveel mogelijk benaderd op de manier zoals dat in de betreffende relatie gebruikelijk is (direct, mondeling, via social media, etc.) en bij voorkeur tenminste door de persoon waarmee de persoonlijke relatie bestaat.
- *Potentiële, particuliere donateurs en sponsors waarmee geen persoonlijke relatie bestaat* worden met name benaderd met behulp van crowdfunding en inzamelingsacties en – evenementen (denk aan een actie op Koningsdag, op een school, in een sportvereniging, in kader van verjaardagen / jubilea, enz.) waarbij de Stichting o.a. social media inzet.
- *Bedrijven en fondsen* die door de Stichting actief worden benaderd met financieringsaanvragen. Bij (grotere) sponsors wijst de Stichting een persoon aan als relatiebeheerder, via hem/haar verloopt dan de meeste/directe communicatie t.a.v. het te financieren project (bijv. voortgangsrapportages, financiële verantwoording, etc.). Een vaste contactpersoon die een relatie opbouwt met de sponsor geeft vertrouwen en een betere kans op het behoud van de relatie.

In principe kan iedereen sponsor worden, met uitzondering van partijen die doelstellingen hebben of activiteiten uitvoeren die strijdig zijn met het gedachtegoed van de Stichting, of met een aantoonbaar negatief imago dat een smet kan werpen op het imago van de Stichting. In die gevallen behoudt de Stichting zich het recht voor om van sponsoring af te zien.

## Fondsenwerving

De Stichting neemt voor een groot deel de financiering voor eigen rekening en voor rekening van het Addo Kranendonkfonds. De externe fondsenwerving voor de Stichting beperkt zich tot fondsen werven voor de financiering van 2 projecten (± € 8.000 per jaar)

- door financieringsaanvragen in te dienen bij goede-doelen fondsen en of bedrijven; en/of
- door evenementen, inzamelingsacties, crowdfunding (bijv. met Kerst, Koningsdag, etc.) te organiseren.

In plaats van fondsenwerving voor volledige financiering van twee projecten kunnen ook fondsen geworven worden voor deel-financiering van meerdere projecten (bijvoorbeeld door fondsen te werven voor gereedschapskisten, naaimachines, enz.).

Ter ondersteuning van de uitvoering van dit beleidsplan stelt de Stichting voor dezelfde periode een fondsenwervingsstrategie op en jaarlijks een fondsenwervingsactieplan. Doel van deze strategie en actieplannen is om jaarlijks de ambities en daarvoor benodigde activiteiten te concretiseren.



## Financieel plan

De Stichting onttrekt jaarlijks een bedrag aan zijn deposito (inbreng bij oprichting, zijnde opbrengsten verkoop aandelen en het onroerend goed van restaurants) ten behoeve van studiefinanciering en overhead van de Stichting. De bank-, postbus- en webhostingkosten van de Stichting worden jaarlijks op € 1.000 geraamd. Projecten worden vanuit het Addo Kranendonk Fonds en door sponsors gefinancierd.

Voor de begroting van de Stichting zie onderstaande tabel:

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>STUDIEFINANCIERING</b>					
Studiebeurzen	30	35	40	40	40
€	9.000	10.000	11.000	12.000	12.000
VDS	9.000	10.000	11.000	12.000	12.000
Sponsors	0	0	0	0	0
<b>PROJECTFINANCIERING</b>					
Projecten	4	5	6	6	6
€	20.000	22.000	24.000	24.000	24.000
VDS / AKF	4.000	8.000	16.000	16.000	16.000
Donors	16.000	14.000	8.000	8.000	8.000
<b>OVERHEAD</b>					
Webhosting, bankkosten e.d.	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>TOTAAL</b>	<b>30.000</b>	<b>33.000</b>	<b>36.000</b>	<b>37.000</b>	<b>37.000</b>